

Fédération Congolaise de Football Association « FECOFA »

Rapport de l'auditeur indépendant
sur les états financiers annuels
de l'exercice clos le 31 décembre 2024

Le 2 avril 2026





Fédération Congolaise de Football Association « FECOFA »

Rapport de l'auditeur indépendant
sur les états financiers annuels
de l'exercice clos le 31 décembre 2024

Le 2 avril 2026

Fédération Congolaise de Football Association

« FECOFA »

6, Avenue Justice

Kinshasa/Gombe

République Démocratique du Congo

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDEPENDANT
SUR LES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Comité de Normalisation, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2024, sur l'audit des états financiers annuels de la Fédération Congolaise de Football Association « FECOFA », tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels ci-joints de la Fédération Congolaise de Football Association « FECOFA », exprimé en dollar américain, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes y compris le résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la FECOFA au 31 décembre 2024, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme à l'OHADA relatif au système comptable des entités à but non lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (« ISA »), conformément aux prescriptions du Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur indépendant relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA précité, ainsi qu'aux règles d'indépendance qui encadrent l'auditeur indépendant, et nous avons satisfait aux autres responsabilités d'éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

Observation

- (i) Les états financiers joints à ce rapport sont préparés conformément aux dispositions du Système Comptable des Entités à But Non Lucratif. Contrairement à l'alinéa 1 de l'article 17 de l'Acte uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière qui recommande la tenue des états financiers dans la langue officielle et dans l'unité monétaire ayant cours légal dans l'Etat partie, ces états financiers sont présentés en dollar américain. Cet alinéa s'applique aux entités à but non lucratif.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ces points.

Autre point

Les terrains de la FECOFA n'étant pas inclus dans les livres, elle a recruté un expert immobilier pour la valorisation.

Cette valorisation effectuée au taux de la mercuriale des expertises et évaluations immobilières publiée par le Ministère des Affaires Foncières de la République Démocratique du Congo, a dégagé un montant de USD 770.400.000.

Responsabilité du Comité de Normalisation relatives aux états financiers

Les états financiers annuels ont été établis et arrêtés par le Comité de normalisation.

Le Comité de Normalisation est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au Système comptable des entités à but non lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe au Comité de normalisation d'évaluer la capacité de la FECOFA à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si le Comité de normalisation a l'intention de mettre la FECOFA en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe au Comité de normalisation de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la FECOFA.

Responsabilités de l'auditeur indépendant relatives à l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous nous conformons aux règles d'éthique relatives à l'audit des états financiers annuels édictées par le Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA ;
- nous identifions et évaluons les risques que le rapport financier comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la FECOFA ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Comité de normalisation, de même que des informations fournies les concernant par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le Comité de normalisation du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liées à des événements ou conditions susceptibles de jeter un doute. Important sur la capacité de la FECOFA à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée.

Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport d'audit. Cependant, des conditions ou des événements futurs pourraient conduire la FECOFA à cesser son exploitation ;

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements les sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.

IN SERVICE PARTNERS SARL



Cyprien BONGULUMATA LOKELE
Associé
Expert-comptable agréé ONDES EC 16 00050



Le 2 avril 2026

**ETATS FINANCIERS ANNUELS DE LA FEDERATION CONGOLAISE
DE FOOTBALL ASSOCIATION
« FECOFA »
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**

NOTES	INTITULES	A	N/A
Partie 1: Informations generales			
NOTE 1	Dettes garanties par des suretés réelles, engagements financiers et contributions volontaires en nature		X
NOTE 2	Informations obligatoires	X	
NOTE 3	Evénements postérieurs à la clôture de l'exercice		X
NOTE 4	Changements de méthode comptables, d'estimations et corrections d'erreurs	X	
Partie 2: Notes sur le bilan			
NOTE 5A	Dons et legs d'immobilisations non reçus destinés à la vente et usufruit temporaire		X
NOTE 5B	Immobilisations brutes	X	
NOTE 5C	Biens pris en location acquisition		X
NOTE 5D	Dons et legs d'immobilisations non reçus destinés à la vente et usufruit temporaire (amortissements et dépréciation)		X
NOTE 5E	Immobilisations: amortissements	X	
NOTE 5F	Immobilisations: dépréciation		X
NOTE 5G	Immobilisation: plus-values et moins-values de cession		X
NOTE 5H	Informations sur les réévaluations effectuées par l'entité	X	
NOTE 6	Immobilisations financières	X	
NOTE 7	Actif circulant et dettes circulantes HAO		X
NOTE 8	Stocks et encours	X	
NOTE 9	Adhérents, clients-usagers		X
NOTE 10	Autres créances	X	
NOTE 11	Titres de placement		X
NOTE 12	Valeurs à encaisser		X
NOTE 13	Disponibilités	X	
NOTE 14	Ecart de conversion		X
NOTE 15	Dotation	X	
NOTE 16	Réserves	X	
NOTE 17A	Subventions et provisions réglementées		X
NOTE 17B	Fonds affectés et reportes		X
NOTE 18A	Dettes financières et ressources assimilées		X
NOTE 18B	Actifs et passifs éventuels		X
NOTE 19	Fournisseurs d'exploitation	X	
NOTE 20	Dettes fiscales et sociales	X	
NOTE 21	Autres dettes et provisions pour risque et charges à court terme	X	
NOTE 22	Banques, crédit d'escompte et de trésorerie	X	
Partie 3: Notes sur le compte de résultat			
NOTE 23	Revenus et autres produits	X	
NOTE 24	Achats	X	
NOTE 25	Transport	X	
NOTE 26	Services extérieurs	X	
NOTE 27	Impôts et taxes	X	
NOTE 28	Autres charges	X	
NOTE 29A	Charges de personnel	X	
NOTE 29B	Effectifs, masse salariale et personnel extérieur	X	
NOTE 30	Dotations et charges pour provisions et dépréciations		X
NOTE 31	Charges et revenus financiers		X
NOTE 32	Autres charges et produits HAO		X
Partie 4: Autres informations			
NOTE 33	Fiche de synthèse des principaux indicateurs financiers	X	
NOTE 34	Liste des informations sociales, environnementales et sociétales à fournir		X
NOTE 35	Tableau d'exécution budgétaire		X

(1) Les notes non documentées ne doivent pas être jointes aux états financiers. Leur contenu peut être amélioré par les entités. Par ailleurs, dans une note, les lignes non chiffrées doivent être supprimées. Par exemple, dans la note 26 Services extérieurs, lorsque la ligne sous-traitance générale n'est pas chiffrée, elle ne doit pas figurer dans cette note.

A: Applicable N/A: Non applicable

Par exemple pour une entité qui n'a pas de stocks et encours, elle doit cocher à l'intersection (ligne "NOTE6" & colonne N/A)

REF	ACTIF	Note	Exercice au 31/12/2024			Exercice au 31/12/2023		REF	PASSIF	Note	Exercice au 31/12/2024		Exercice au 31/12/2023	
			Brut	Amorts et Dépréc.	Net	Net	Net				Net	Net	Net	
AA	IMMOBILISATIONS DESTINEES A LA VENTE PROVENANT DE DONS ET LEGS NON ENCORE RECUES ET USUFRUIT TEMPORAIRE	5	0	0	0	0	0	CA	Dotation non consommable sans droit reprise	15	797.483.890		3.912.817	
AB	Immobilisations incorporelles	AB1			0			CB	Dotation non consommable avec droit reprise	15				
AC	Immobilisation corporelles et financières	AC1			0		0	CC	Droit d'entree	15	0	0	0	
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5	8.000	6.220	1.780	240	240	CD	Dotation consommable	15	0	0	0	
AE	Brevet, licences, logiciels et droit similaires	AE1	8.000	6.220	1.780			CE	Ecart de reevaluation	5F	0	0	0	
AF	Autres immobilisations incorporelles	AF1		0	0	0	0	CF	Reserves	16	0	0	0	
AG	Avances & acomptes versés sur immobilisations incorporelles	AG1		0	0			CG	Report a nouveau (+ ou -)	16	(3.096.048)	(62.374)		
AH	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5	793.366.230	57.282	793.308.948	642.830	642.830	CH	Resultat net de l'exercice (excédent + ou déficit-)		(3.213.465)	(3.033.674)		
AI	Terrains	AI1	770.400.000	0	770.400.000	0	0	CI	Subventions d'investissement	17A	0	0	0	
AJ	Batiments	AI1	22.800.953	24.643	22.776.310	545.090	545.090	CJ	Provisions reglementees	17A	0	0	0	
AK	Amenagement, agencements et installations	AK1	0	0	0	0	0	CK	TOTAL FONDS PROPRES ET ASSIMILES		791.174.377	816.770		
AL	Matériels, mobilier et actifs biologiques	AL1	165.276	32.639	132.638	97.740	97.740	CW	Fonds affectes et provenant de dons et legs d'immobilisations	17B	0	0	0	
AM	Matériel de transport	AM1	0	0	0	0	0	CX	Fonds reportes	17B	0	0	0	
AN	Avances & acomptes versés sur Immobilisations corporelles	AN1	0	0	0	0	0	CY	TOTAL FONDS AFFECTES ET REPORTEES		0	0	0	
AO	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	6	6.000	0	6.000	6.000	6.000	CZ	TOTAL RESSOURCES PROPRES ET ASSIMILEES		791.174.377	816.770		
AX	titres de participation		0		0	0	0	DA	Emprunts et dettes financieres	18A	0	0	0	
AY	Autres immobilisations financières		6.000	0	6.000	6.000	6.000	DB	Dettes de location-acquisition	18A	0	0	0	
			0		0			DC	Provisions pour risques et charges	18A	0	0	0	
								DD	TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILES		0	0	0	
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE		793.380.230	63.502	793.316.728	649.070	649.070	DE	TOTAL RESSOURCES DURABLES		791.174.377	816.770		
BA	Actif circulant HAO	7	0	0	0	0	0	DF	Dettes circulantes HAO	7	0	0	0	
BB	Stocks et encours	8	322.113	0	322.113	0	0	DG	Adherents, client-usagers creditieurs	9	0	0	0	
BC	Fournisseurs debiteurs	19		0	0	272.192	272.192	DH	Fournisseurs	19	397.011	600.412		
BD	Adherents, clients-usagers	9	0	0	0	0	0	DI	Autres dettes	20 & 21	2.732.587	94.722		
BE	Autres creances	10	667.215	0	667.215	599.264	599.264							
BT	TOTAL ACTIF CIRCULANT		989.328	0	989.328	871.456	871.456	DV	TOTAL PASSIF CIRCULANT		3.129.597	695.134		
BU	Titres de placement	11	0	0	0	0	0	DW	Banques, etablissements financiers et credit de tresorerie	22	25.434	33.282		
BV	Valeurs a encaisser	12	0	0	0	0	0							
BW	Banques, etablissement financiers, caisses et assimilés	13	23.353	0	23.353	24.660	24.660							
BX	TOTAL TRESORERIE ACTIF		23.353	0	23.353	24.660	24.660	DX	TOTAL TRESORERIE PASSIF		25.434	33.282		
BY	Ecart de conversion- Actif	14	0	0	0	0	0	DY	Ecart de conversion-Passif	14	0	0		
BZ	TOTAL GENERAL		794.392.910	63.502	794.329.409	1.545.186	1.545.186	DZ	TOTAL GENERAL		794.329.409	1.545.186		

REF	LIBELLES	NOTE	EXERCICE AU 31/12/2024	EXERCICE AU 31/12/2023
			NET	NET
RA	Cotisations	23	-	-
RB	Dotations consommables transférées au compte de résultat	23	-	-
RC	Revenus liés à la générosité	23	-	-
RD	Ventes de marchandises	23	-	-
RE	Ventes de services et produits finis	23	-	-
RF	Subventions d'exploitation	23	462.854	283.406
RG	Autres produits et transferts de charges	23	567.988	419.478
RH	Reprises de provisions, dépréciations, subventions et autres reprises	5D&30	-	-
XA	REVENUS DES ACTIVITES ORDINAIRES (Somme RA à RG)		1.030.842	702.884
TA	Achats de biens et services liés à l'activité	24		
TB	Variation de stock des achats de biens et services liés à l'activité	8	137.610	-
TC	Achats de marchandises et matières premières	24	142.872	137.700
TD	Autres achats	24	63.971	174.573
TE	Variation de stock de marchandises, de matières premières et autres	8	-	-
TF	Transports	25	631.559	918.223
TG	Services extérieurs	26	1.774.534	1.722.286
TH	Impôts et taxes	27	254.983	102.084
TI	Autres charges	28	64.268	113.742
TJ	Charges de personnel	29	1.174.510	526.673
	Frais financiers et charges assimilées	31		41.277
TL	Dotations aux amortissements, aux provisions et aux dépréciations et autres	5D&30		
XB	CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (somme TA à TL)		4.244.307	3.736.558
XC	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XA - XB)		(3.213.465)	(3.033.674)
TM	Produits H.A.O.	32	-	
TN	Charges H.A.O.	32	-	
XD	RESULTAT H.A.O. (TM - TN)		-	
XE	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ EXCEDENT, - DEFICIT) (XC + XD)		(3.213.465)	(3.033.674)

REF	LIBELLES		NOTE	EXERCICE 2024	31/12/2024
ZA	Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	A		24.659,92	
	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles				
FA	+ Encaissement des cotisations				
FB	+ Encaissement des subventions d'exploitation et d'équilibre				
FC	+ Encaissement des revenus liés à la générosité				
FD	+ Encaissement des revenus des manifestations				
FE	+ Encaissement des autres revenus				
FF	- Décaissement des sommes versées aux fournisseurs (1)				
FG	- Décaissement des sommes versées au personnel				
FH	- Autres décaissements			(117.871,85)	
ZB	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FH)	B		(117.871,85)	
	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement				
FI	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles			(792.667.657,80)	
FJ	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières			-	
FK	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
FL	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières				
ZC	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (somme FI à FL)	C		(792.667.657,80)	
	Flux de trésorerie provenant du financement par les fonds propres				
FM	+ Encaissement des dotations et autres fonds propres			790.357.607,61	
FN	+ Subventions d'investissements reçues				
FO	- Décaissement des dotations et autres fonds propres				
ZD	Flux de trésorerie provenant des fonds propres (somme FM à FO)	D		790.357.607,61	
	Flux de trésorerie provenant du financement par les fonds étrangers				
FP	+ Encaissement provenant des emprunts et des autres dettes financières			2.426.614,74	
FQ	- Remboursements des emprunts et autres dettes financières			-	
ZE	Trésorerie provenant des fonds étrangers (somme FP à FQ)	E		2.426.614,74	-
	Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)			792.784.222,35	
ZF	VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PÉRIODE (B + C + D + E)	G		(1.307,30)	
ZG	Trésorerie nette au 31 décembre (G + A) Contrôle : Trésorerie actif N - Trésorerie passif N	H		23.352,62	

NOTE 1 : DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES, ENGAGEMENTS FINANCIERS ET CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

LIBELLES	Note	Montant brut	SURETES REELLES		
			Hypothèques	Nantissements	Gages/ Autres
Emprunts et dettes financières diverses:	18A				
Emprunts obligataires		N/A			
Emprunts et dettes des établissements de crédit					
Emprunts et dette des établissements de crédit					
Autres dettes financières					
SOUS TOTAL (1)					
Dettes de location-acquisition :	18A				
Dettes de crédit-bail immobilier					
Dettes de crédit-bail mobilier					
Dettes sur contrats de location-vente					
Autres Dettes sur contrats de location-acquisition					
SOUS TOTAL (2)					
Dettes du passif circulant :					
Fournisseurs et comptes rattachés	19	N/A			
Adhérents, Clients-usagers créditeurs	9				
Personnel	20				
Organismes sociaux	20				
Etat et collectivités	20				
Fondateurs, apporteurs et comptes rattachés	21				
Baillleurs, Etat et autres organismes, fonds d'administration	21				
Créditeurs divers	21				
SOUS TOTAL (3)					
TOTAL (1) + (2)+ (3)					

ENGAGEMENTS FINANCIERS	Engagements réciproque	Engagements donnés	Engagements reçus
Avals, cautions, garanties	N/A		
Hypothèques, nantissements, gages, autres			
Effets escomptés non échus			
TOTAL			

CONTRIBUTION VOLONTAIRES EN NATURE	Ressources	Emplois
Dons en nature		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite des biens		
Prestations en nature		
personnel bénévole		
TOTAL		

Commentaire :

- Indiquer la raison d'être des suretés
- pour les contributions volontaire, faite une évaluation à la valeur actuelle

NOTE 2 : INFORMATIONS OBLIGATOIRES

A- IDENTITE, ORGANISATION

FEDERATION CONGOLAISE DE FOOTBALL ASSOCIATION- FECOFA en sigle, Association Sans But Lucratif, ayant la personnalité juridique lui octroyée par Arrêté Ministériel n° 461/CAB/Min/JetGS/2003 du 23 juin 2003, dont le siège est situé en République Démocratique du Congo, à Kinshasa, au numéro 31, de l'avenue de la Justice, dans la Commune de Gombe.

B - DECLARATION DE CONFORMITE AU SYSTEME COMPTABLE DES ENTITES A BUT NON LUCRATIF ET FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

OUI, je déclare que la FECOFA utilise déjà le SYCEBNL depuis le 01 janvier 2024

C - REGLES, METHODES COMPTABLES ET DEROGATION AUX PRINCIPES COMPTABLES

Comptabilité d'engagement : Les transactions sont enregistrées au moment où elles sont conclues, indépendamment des flux de trésorerie.

Principes fondamentaux :

- principe d'indépendance des exercices ;
- principe d'importance relative ;
- principe de prudence ;
- principe de permanence de méthode ;
- principe du coût historique ;
- principe d'intangibilité du bilan d'ouverture ;
- principe de prééminence de la réalité sur l'apparence ;
- Principe de l'entité
- Principe de la transparence et régularité
- Principe de la comptabilité d'engagement

D - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES RELATIVES AU BILAN, AU COMPTE DE RESULTAT ET AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

NEANT

Commentaire:

- Décrire brièvement l'identité et l'organisation de l'entité;
- Mentionner les faits marquants de l'exercice, les subventions ayant fait l'objet d'une restitution doivent être mentionnées dans cette rubrique après la déclaration de conformité;
- Seuls les éléments ayant une incidence comptable significative ou qui nuisent à la comparabilité des exercices doivent être mentionnés (par exemple: des modifications significatives concernant une convention avec un bailleur, la création ou la suppression d'une nouvelle entité...)
- Décrire les règles et méthodes utilisées pour l'établissement des états financiers

NOTE 3: EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	
Date d'arrêté des états financiers : 11 Février 2026	
Organe ayant autorisé la publication des comptes : Présidence de la FECOFA	
A- EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE DONNANT LIEU A DES AJUSTEMENTS DES ETATS FINANCIERS	
Commentaire:	NEANT
B- EVENEMENTS POSTERIEUR A LA DATE DE CLOTURE NE DONNANT PAS LIEU A DES AJUSTEMENTS DES ETATS FINANCIERS	
Commentaire:	
NEANT	
C- EVENEMENTS REMETTANT EN CAUSE L'HYPOTHESE DE BASE DE CONTINUITE DE L'EXPLOITATION	
Commentaire:	NEANT

NOTE 3: CHANGEMENTS DE METHODES COMPTABLES, D'ESTIMATIONS ET CORRECTIONS D'ERREURS

A- CHANGEMENTS DE METHODES COMPTABLES

1. Changements de réglementation comptable

Commentaire:

- Le Changement de la réglementation comptable a eu un impact sur tous les comptes de l'entité à l'ouverture de l'exercice 2024;
- Tous les postes de l'entité ont été impactés par la nouvelle réglementation comptable;

2. Changement de méthode comptable à l'initiative de l'entité

Commentaire:

- L'entité applique désormais les 5 postulats et conventions comptables préconisés par le SYCEBNL ;
- Le changement de la nouvelle méthode n'a pas été d'impact significatif à l'ouverture ;
- L'entité doit présenter les principaux postes des exercices antérieurs présentes, retraites selon la nouvelle méthode en cas de changement de méthode comptable applique de manière retrospective (aucun impact significatif);
- L'entité doit indiquer les raisons d'une application prospective et l'impact du changement sur les principaux postes concernés de l'exercice en cas de changement de méthode comptable applique de manière prospective (aucun impact significatif)

B- CHANGEMENTS D'ESTIMATIONS

Commentaire: l'entité doit indiquer et justifier le changement d'estimation (Aucun Impact)

C- CORRECTIONS D'ERREURS

Commentaire : Néant

NOTE 5A: DONS ET LEGS D'IMMOBILISATIONS NON RECUS DESTINES A LA VENTE ET USUFRUIT TEMPORAIRE

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	AUGMENTATIONS B			DIMINUTIONS C		D = A + B - C
	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Acquisitions Apports Créations	Virements de poste à poste	Suite à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice	Cessions Scissions Hors service	Virements de poste à poste	Montant brut à la clôture de l'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
Usufruit							
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires							
Autres immobilisation incorporelles							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
Terrains							
Batiments							
Matériels et mobiliers							
IMMOBILISATIONS FINANCIERES							
Titres de participation							
Autres immobilisations financières							
TOTAL GENERAL							

Commentaire: Néant

NOTE 5B : IMMOBILISATIONS BRUTES							
SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	AUGMENTATION B			DIMINUTIONS C		D= A + B - C
	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Acquisitions Apports Créations	Virements de poste à poste	Suite à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice	Cessions Scissions Hors service	Virements de poste à poste	Montant brut à la clôture de l'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	6.460	1.540	-	-	-	-	8.000
Brevets, licences, logiciels et droits similaires		-	-	-	-	-	-
Logiciels et sites internet	6.460	1.540					8.000
avances et acomptes sur immobilisation incorporelles							-
Autres immobilisations incorporelles							-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	700.112	792.666.118	-	-	-	-	793.366.230
Terrains hors immeuble de placement	-	770.400.000					770.400.000
Terrains immeuble de placement							-
Bâtiments hors immeuble de placement	569.733	22.231.220					22.800.953
Bâtiments immeuble de placement							-
Aménagements, agencements et installations		-					-
Matériel, mobilier et actifs biologiques	130.378	34.898	-	-		-	165.276
Matériel de transport	-		-	-		-	-
avances et acomptes sur immobilisation corporelles	-						-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	6.000	-	-	-	-	-	6.000
Titres de placement							
Autres immobilisations financières	6.000	-					6.000
TOTAL GENERAL	712.572	792.667.658	-	-	-	-	793.380.230

Commentaire :

- La variation est due au fait de la réévaluation des terrains bâti et non bâti par l'Expert Immobilier

NOTE 5C : BIENS PRIS EN LOCATION-ACQUISITION								
SITUATIONS ET MOUVEMENTS	RUBRIQUES	NATURE DU CONTRAT (I; M; A) [1]	AUGMENTATIONS B			DIMINUTIONS C		D = A + B - C
			A Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Acquisitions Apports Créations	Virements de poste à poste	Suite à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice	Cessions Scissions Hors service	Virements de poste à poste
	Terrains							
	Bâtiments							
	Matériel, mobilier							
	Matériel de transport							
	TOTAL IMMOBILISATIONS EN LOCATION-ACQUISITION							

[1] I : crédit-bail immobilier; M : crédit-bail mobilier; A : autres contrats (dédoubler le poste si montants significatifs)

Commentaire : Néant

NOTE 5D: DONS ET LEGS D'IMMOBILISATION NON RECUS DESTINES A LA VENTE ET USUFRUIT TEMPORAIRE (AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATION)						
SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	B	C		D	E = A + B - C - D
	Amortissements et deprecations cumules a l'ouverture de l'exercice	Augmentation: Dotation de l'exercice	Diminutions:		Virements de poste a poste	Cumuls des amortissements et deprecations a la cloture de l'exercice
			Amortissements et deprecations relatifs aux elements sortis de l'actif	Reprises amortissements et deprecations		
Usufruit						
Brevets, licences, logiciels et droits similaires						
Autres immobilisations incorporelles						
SOUS TOTAL: IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Terrains						
Batiments						
Matériel, mobilier						
SOUS TOTAL: IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
TOTAL GENERAL						

NOTE 5E: IMMOBILISATIONS (AMORTISSEMENTS)						
SITUATIONS ET MOUVEMENTS	A	B	C		D	E = A + B - C - D
	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentation: Dotation de l'exercice	Diminutions:	Reprises amortissements	Virements de poste à poste	Cumuls des amortissements à la cloture de l'exercice
RUBRIQUES			Amortissements relatifs aux éléments sortis de l'actif			
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	6.220					6.220
Logiciels et sites internet						
Autres immobilisations incorporelles						
SOUS TOTAL: IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	6.220	-	-	-	-	6.220
Terrains hors immeuble de placement						
Terrains-immeuble de placement						
Batiments hors immeuble de placement	24.643	-				24.643
Batiments immeuble de placement						-
Amenagements, agencements et installations						-
Matériel, Mobilier et actifs biologiques	32.639	-		-	-	32.639
Matériel de transport	-	-		-	-	-
SOUS TOTAL: IMMOBILISATIONS CORPORELLES	57.282	-	-	-	-	57.282
TOTAL GENERAL	63.502	-	-	-	-	63.502

NOTE 5F : IMMOBILISATIONS (DEPRECIATIONS)				
SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	B	C	D = A + B - C
	Depreciations cumulées à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Cumul des dépréciations à la clôture de l'exercice
Brevets, licences, et droits similaires				0
Logiciels et sites internet				0
Avance et acomptes sur immobilisations incorporelles				0
Autres immobilisations incorporelles				0
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0	0	0	0
Terrains hors immeuble de placement				0
Terrains immeuble de placement				0
Bâtiments hors immeuble de placement				0
Bâtiments immeuble de placement				0
Aménagements, agencements et installations				0
Matériel, mobilier et actifs biologiques				0
Matériel de transport				0
Avance et acomptes sur immobilisations corporelles				0
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES	-	-	-	-
Titres de participations				
Autres immobilisations financières				
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS FINANCIERES	-	-	-	-
TOTAL DES IMMOBILISATION DEPRECIEES	-	-	-	-
Commentaire : Néant				

NOTE 5G: IMMOBILISATIONS: PLUS VALUES ET MOINS VALUES DE CESSON						
SITUATIONS ET MOUVEMENTS		Montant Brut	Amortissements pratiques	Valeur comptable nette	Prix de Cession	Plus value ou moins value
RUBRIQUES		A	B	C= A - B	D	E= D-C
Brevets, licences, et droits similaires						
Logiciels et sites internet						
Autres immobilisations incorporelles						
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Terrains						
Bâtiments						
Aménagements, agencements et installations						
Matériel, mobilier et actifs biologiques						
Matériel de transport						
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Titres de participations						
Autres immobilisations financières						
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS FINANCIERES						
TOTAL GENERAL						

NET

Commentaire :

Mentionner la justification de la cession ainsi que la date d'acquisition et la date de sortie

NOTE 5H : INFORMATIONS SUR LES REEVALUATIONS EFFECTUEES PAR L'ENTITE				
Nature et date des réévaluations :				
Eléments réévalués par postes du bilan	Montants en coûts historiques	Montant réévalués	Ecart's et provisions spéciales réévaluation	
Au 31 décembre 2025, les terrains enregistrent un montant de USD 770.400.000 représentant la valeur de l'expertise, et constitue de fait une réévaluation libre	0	770.400.000		
TOTAL GENERAL		770.400.000		
Méthode de réévaluation utilisée :				
Traitement fiscal de l'écart de réévaluation et des amortissements supplémentaires:				
Montant de l'écart incorporé a la dotation:				

NOTE 6 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	Variation en %	Creance a un an ou plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Titre de participation						
Prets et creances						
Prêt au personnel						
Créances sur L'état						
Titres immobilisés						
Depots et cautionnement	6.000,00	6.000,00	-	-		
Intérêts courus						
Immobilisations financières diverses						
TOTAL BRUT	6.000,00	6.000,00	-	-	-	-
Dépréciations des titres de participation						
Dépréciations des autres immobilisations financières						
TOTAL NET DE DEPRECIATIONS						

Commentaire :

Le montant de 6 000,00 USD représente le paiement de la garantie locative non encore récupérée

NOTE 7 : ACTIF CIRCULANT ET DETTES CIRCULANTES HAO

ACTIF CIRCULANT HAO

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	Variation en	
			valeur	%
Créances sur cessions d'immobilisations				
Créance reçues par dons et legs d'immobilisations				
Autres créances hors activités ordinaires				
TOTAL BRUT				
Dépréciations des créances HAO				
TOTAL NET DE DEPRECIATIONS				

Commentaire :

- Commenter toute variation significative
- Dépréciations : indiquer les événements et les circonstances qui ont motivé la dépréciation ou la reprise.

DETTES CIRCULANTES HAO

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION	
			Valeur	%
Fournisseurs d'investissements				
Dettes des dons et legs d'immobilisations				
Crediteurs, dons nature HAO non consommés				
Autres dettes hors activités ordinaires				
TOTAL				

Commentaire : Néant

NOTE 8 : STOCKS ET ENCOURS

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	Variation de stock en valeur absolue	Variation en	
				Valeur	%
Bens et services lies a l'activite					
Marchandises, Matieres Premieres	322 113,28	-	322 113	322 113,28	
Autres approvisionnements					
Dons en nature					
Produits finis					
Dons en nature HAO					
Autres stocks HAO					
TOTAL STOCKS ET ENCOURS	322 113,28	-	322 113,28	322 113,28	
Dépréciations des stocks					
TOTAL NET DE DEPRECIATIONS					

(1) Les stocks H.A.O ne doivent être inscrits dans l'actif circulant H.A.O que lorsque leur montant total est significatif (supérieur à 5% du total de l'actif circulant).

Commentaire :

- Le montant de 322 113,28 représente la valeur des stocks matériels (166 995,00), les équipements à recevoir (155 118,28) et le stock des licences joueurs (5 118,28).

NOTE 9: ADHERENTS, CLIENTS-USAGERS

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	Variation en		Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
			Valeur	%			
Adhérents							
Clients-usagers			-	#DIV/0!			
Adhérents, clients-usager, cheques, effets et autres valeurs impayés							
Adhérents, créances litigieuses ou douteuses							
Adhérents, clients-usagers, produits à recevoir							
TOTAL BRUT ADHERENTS, CLIENTS-USAGERS			-	#DIV/0!			
Depreciation des comptes adherents et clients-usagers							
TOTAL NET DE DEPRECIATIONS							
Adherents, avances recues							
Clients-usagers, avances et acomptes recues							
Autres clients credituers							
TOTAL CLIENTS CREDITEURS	-	-	-	#DIV/0!	-	-	-

Commentaire : Néant

NOTE 10: AUTRES CREANCES							
LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	Variation en		Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
			Valeur	%			
Personnel	173.877,85	71.527,69	102.350,16	143%	173.877,85		
Organismes sociaux							
Etat et collectivités publiques			-		-		
Fondateurs, apporteurs et comptes courants			-		-		
Baillleurs, Etat et autres organismes, fonds d'administration			-		-		
Debiteurs divers	493.337,18	527.736,77	(34.399,59)	-7%	436.337,18	57.000,00	
Autres débiteurs divers			-		-		
TOTAL BRUT	667.215,03	599.264,46	67.950,57	1,37	610.215,03		
Depreciation des autres creances							
TOTAL NET DE DEPRECIATIONS							

Commentaire :

- La ligne débiteurs divers a enregistré les mouvements :
- Débiteurs divers : 132.313,14
- Débiteurs compte d'attente ligues : 244.024,04
- Produits marketing constatés d'avance : 117.000

NOTE 11 : TITRES DE PLACEMENT

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN	
			Valeur	%
Titres de trésor et bons de caisse à court terme				
Actions				
Obligations				
Bons de souscription				
Titres négociables hors régions				
Intérêts courus				
Autres valeurs assimilées				
TOTAL BRUT				
Dépréciations des titres de placement				
TOTAL NET DEPRECIATION				

Commentaire : Néant

NOTE 12 : VALEURS A ENCAISSER

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN	
			Valeur	%
Chèques à encaisser				
Chèques à l'encaissement				
Cartes de crédit à encaisser				
Autres valeurs à encaisser				
TOTAL BRUT				
Dépréciations des valeurs à encaisser				
TOTAL NET DE DEPRECIATIONS				

Commentaire : Néant

NOTE 13: DISPONIBILITES

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN %	
			Valeur	%
Banques locales	21.344,47	24.035,90	(2.691,43)	-11%
Banques autres états région				
Banques, dépôt à terme				
Autres banques				
Banques, intérêts courus				
Banques Postales				
Autres établissements financiers				
Etablissements financiers intérêts courus				
Instruments de monnaie électronique				
Caisse	2.008,15	624,02	1.384,13	222%
TOTAL BRUT	23.352,62	24.659,92	(1.307,30)	-5%
Dépréciations				
TOTAL NET DEPRECIATIONS				

Commentaire : Pour tout commentaires, voir les états de rapprochement bancaire et le PV de Caisse au 31 décembre

NB : Banques et intérêts courus et Etablissement financiers intérêts courus figurent dans cette rubrique en négatif si le compte principal est débiteur

NOTE 14 : ECARTS DE CONVERSION

LIBELLES	Devises	Montant en devises	Cours UML année acquisition	Cours UML 31/12	Variation en valeur absolue
Ecarts de conversion actif : <i>Détailler les créances et dettes concernées</i>					
Ecarts de conversion passif : <i>Détailler les créances et dettes concernées</i>					

UML: Unites monétaires legales

Commentaire :

- Faire un commentaire

NOTE 15 : DOTATION

Nom et prénoms des membres	Nationalité	Montant	Préciser avec ou sans droit de reprise
<u>Dotation non consommable</u>			
Subvention de la FIFA et de la CAF		797.483.890,09	Sans remise
<u>Droit d'entrée</u>			
<u>Dotation consommable</u>			
TOTAL		797.483.890,09	

NOTE 16: RESERVES

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN %	
			Valeur	%
Reserves statutaires ou contractuelles				
Autres réserves				
TOTAL RESERVES				
Report à nouveau	(3.096.047,69)	(62.374,18)	(3.033.673,51)	4864%

Commentaire : Ce montant représente les à nouveaux provisoires à la clôture de l'exercice 2023

NOTE 17A : SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES

LIBELLES	NOTE	Année N	ANNEE N-1	Variation en		Régime fiscal	Échéances
				Valeur	%		
Etat		-	-	-			
Régions							
Départements							
Communes et collectivités publiques décentralisées							
Entités publiques ou mixtes							
Entités et organismes privés							
Organismes internationaux							
Autres subventions d'investissements							
TOTAL SUBVENTIONS		-	-	-	-		
PROVISIONS REGLEMENTEES							
TOTAL SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES							

Commentaire : Néant

NOTE 17B: FONDS AFFECTES ET REPORTEES

LIBELLES	NOTE	Année N	ANNEE N-1	Variation en	
				Valeur	%
Fonds affectes aux investissements		-	-	-	#DIV/0!
Fonds non consommés en fin d'exercice destinés à un projet spécifique					
Fonds provenant des dons et legs d'immobilisations					
Autres fonds affectés					
TOTAL FONDS AFFECTES		-	-	-	#DIV/0!
Donations et legs non encore recus d'immobilisations destinés à la vente					
Donation temporaire d'usufruit					
Autres fonds reportes					
TOTAL FONDS REPORTEES					
TOTAL FONDS AFFECTES ET REPORTEES		-	-	-	#DIV/0!

Commentaire : Néant

NOTE 18A : DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES

LIBELLES	Année N	ANNEE N-1	Variation en		Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
			Valeur	%			
Emprunts obligataires							
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit							
Avances reçues de l'Etat							
Dépôts et cautionnements reçus							
Intérêts courus							
Autres emprunts et dettes							
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES				0%			
Credit bail immobilier							
Credit bail mobilier							
Location vente							
Intérêts courus							
Autres dettes de location acquisition							
TOTAL DETTES DE LOCATION-ACQUISITION							
Provisions pour litiges							
Provisions pour charges sur donations et legs							
Provisions pour pertes de change							
Provisions pour impôts							
Provisions pour pensions et obligations assimilées							
Actif du régime de retraite (1)							
Autres provisions pour risques et charges							
TOTAL PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES				#DIV/0!			

(1) Solde débiteur du compte

Commentaire : Néant

NOTE 18B: ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1
ACTIF EVENTUEL		
Litiges		
.....		
.....		
.....		
.....		
.....		
PASSIF EVENTUEL		
Litiges		
.....		
.....		
.....		
.....		

N E A N T

Commentaire : Néant

NOTE 19 : FOURNISSEURS D'EXPLOITATION							
LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	Variation en valeur absolue		Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
			Valeur	%			
Fournisseurs, dettes en compte	397.010,62	600.412,43	(203.401,81)	-34%	397.010,62		
Fournisseurs réserve de propriété							
Fournisseurs retenues de garantie							
Fournisseurs effets à payer							
Fournisseurs, dettes et effets à payer groupe							
Fournisseurs, factures non parvenues							
TOTAL FOURNISSEURS	397.010,62	600.412,43	(203.401,81)	-34%	397.010,62	-	-
Fournisseurs, avances et acomptes	-	272.192,00	(272.192,00)	-100%	-		
Fournisseurs sous-traitants, avances et acomptes							
Autres fournisseurs débiteurs							
TOTAL FOURNISSEURS DEBITEURS	-	272.192,00	(272.192,00)	-100%	-		

Commentaire : Cette variation représente les factures reçus des fournisseurs mais non payées au 31-12-2024

NOTE 20 : DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	Variation en		Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
			valeur	%			
Personnel, rémunération dues	39.389,45	57.834,00	(18.444,55)	-32%	39.389,45		
Personnel congés à payer							
Charges sociales sur congés à payer							
Autres personnel							
Caisse de sécurité sociale							
Caisse de retraite							
Mutuelle de santé							
Assurance retraite							
Autres charges sociales à payer							
Autres cotisations et organismes sociaux	998,58	998,58	-		998,58		
TOTAL DETTES SOCIALES	40.388,03	58.832,58	(18.444,55)	-31%	40.388,03	-	-
Etat, autres impôts et taxes							
Etat, TVA							
Etat, impôts retenus à la source	3.964,27	3.964,27	-		3.964,27		
Autres dettes Etat	93.429,00	11.605,00	81.824,00		93.429,00		
TOTAL DETTES FISCALES	97.393,27	15.569,27	81.824,00	526%	97.393,27	-	-
TOTAL DETTES SOCIALES ET FISCALES	137.781,30	74.401,85	63.379,45	85%	137.781,30		

Commentaire : Le montant de 93429,00 est le montant reçu du Ministère des Sports en faveur des Léopards Séniors

NOTE 21 : AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES A COURT TERME							
LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	Variation en %		Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
			Valeur	%			
Fonds d'administration des projets							
Bailleurs de fonds							
Etat							
Autres organismes de financement assimilés							
TOTAL BAILLEURS, FONDS D'ADMINISTRATION							
Créditeurs divers	2.594.805,33	20.320,00	2.574.485,33	126,70	2.594.805,33		
Crediteurs, dons en nature courants non consommées							
Versements restant à effectuer sur titres de placements non libérés							
Générosités financières à recevoir							
Autres créditeurs divers							
TOTAL CREDITEURS DIVERS	2.594.805,33	20.320,00	2.574.485,33	126,70	2.594.805,33		
TOTAL AUTRES DETTES	2.594.805,33	20.320,00	2.574.485,33	126,70	2.594.805,33		
Provisions pour risques et charges à court terme (voir note 30)							

Commentaire :

- de toute variation significative
- des dettes anciennes.

NOTE 22 : BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET TRESORERIE

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN %	
			Valeur	%
Banques locales	25.434,13	33.282,36	(7.848,23)	-24%
Banques autres états régions				
Autres Banques				
Banques intérêts courus				
Crédits de trésorerie				
TOTAL : BANQUES, CREDITS DE TRESORERIE	25.434,13	33.282,36	(7.848,23)	-24%
TOTAL GENERAL	25.434,13	33.282,36	(7.848,23)	-24%

Commentaire

NOTE 23 : REVENUS ET AUTRES PRODUITS

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	Valeur en	
			Valeur	%
Cotisations des adhérents				
Quote-part de dotation consommable transférée				
Revenus liés à la générosité				
Ventes de marchandises, services et produits finis	-	-	-	
Revenus des manifestations				
Autres revenus				
TOTAL: REVENUS	-	-	-	
Subventions d'exploitation	462.854,01	283.406,43	179.447,58	63%
Autres produits et transferts de charges d'exploitation	567.987,64	419.477,65	148.509,99	35%
TOTAL: SUBVENTIONS D'EXPLOITATION ET AUTRES PRODUITS	1.030.841,65	702.884,08	327.957,57	47%
TOTAL	1.030.841,65	702.884,08	327.957,57	47%

Commentaire :

- La variation est en grande partie sur les recettes des publicités diverses, sur la vente des maillots mais aussi aux recettes des revenus médias marketing et sponsoring des différents matchs des équipes nationales

NOTE 24 : ACHATS

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN	
			Valeur	%
Achats de biens et services liés a l'activite dans l'etat partie				
Achats de biens et services liés a l'activite dans les autres etats parties de la region				
Achats de bien et services lies a l'activite hors region				
TOTAL: ACHATS DE BIENS ET SERVICES LIES A L'ACTIVITE				
Achats de marchandises et matieres premieres dans l'etat partie	137.610,32	0,00	137.610,32	#DIV/0!
Achat de marchandises et matieres premieres dans les autres etats parties de la region				
Achats de marchandises et matieres premieres hors region				
TOTAL ACHATS MARCHANDISES ET MATIERES PREMIERES	137.610,32	0,00	137.610,32	
Matières consommables	67.999,30	71.984,16	(3.984,86)	-6%
Matières combustibles				
Produits d'entretien				
Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin				
Eau	8.803,19	7.350,48	1.452,71	20%
Electricité	22.977,70	23.471,39	(493,69)	-2%
Autres énergies				
Fournitures d'entretien				
Fourniture de bureau	17.582,26	18.229,18	(646,92)	-4%
Petit matériel et outillages	5.051,80	77.615,59	(72.563,79)	-93%
Achats autres activités	62.870,22	101.029,92		
Achats d'études, prestations de services, de travaux matériel et équipements	21.558,25	12.591,61	8.966,64	71%
Achats d'emballages				
Frais sur achats				
Remise, rabais, remises et ristournes obtenus				
TOTAL : AUTRES ACHATS	344.453,04	312.272,33	70.340,41	23%

Commentaire :

- La variation importante est suite aux travaux et acquisitions des petits matériels informatiques

NOTE 25 : TRANSPORTS

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN %	
			Valeur	%
Transports sur ventes				
Transports pour le compte de tiers	296.724,18	569.070,29	-272.346,11	-48%
Transport du personnel	10.229,12	4.684,07	5.545,05	118%
Transport de plis	22.280,26	112.995,33	-90.715,07	-80%
Voyages et déplacements	301.424,02	231.463,53	69.960,49	30%
Transports administratifs	901	10	891,00	8910%
Rabais remises et ristournes obtenus				
TOTAL	631558,58	918223,22		

Commentaire :

- La variation significative est en rapport avec les frais de voyages et déplacements pour les missions de service au pays et à l'étranger mais aussi en vue de l'obtention des passeports etn visas des missionnaires et les frais aéroportuaires

NOTE 26 : SERVICES EXTERIEURS

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN	
			Valeur	%
Sous-traitance générale				
Locations et charges locatives	94.182,00	24.473,19	69.708,81	285%
Redevances de location acquisition			-	
Entretien, réparations et maintenance	125.667,35	99.486,80	26.180,55	26%
Primes d'assurance	12.955,82	18.430,10	(5.474,28)	-30%
Etudes, recherches et documentation			-	
Publicité, publications, relations publiques	298.630,16	29.140,00	269.490,16	925%
Frais de télécommunications	34.196,63	22.424,94	11.771,69	52%
Frais bancaires	86.042,97	56.201,93	29.841,04	
Rémunérations d'intermédiaires et de conseils	352.713,23	373.998,88	(21.285,65)	
Frais de formation du personnel	94.801,84	6.667,11	88.134,73	
Redevances pour brevets, licences, logiciels, concession et droits similaires			-	
Cotisations			-	
Frais de recherche de fonds			-	
Remuneration de personnel exterieur a l'entité				
Autres charges externes	675.344,19	1.091.462,95	(416.118,76)	-38%
TOTAL	1.774.534,19	1.722.285,90	52.248,29	3%

Commentaire :

- La variation significative est enregistrée au niveau des lignes Publicité, publications, relations publiques suite aux éléments

nouveaux introduits pour une meilleure visibilité, couverture médiatique, production des éléments audio visuel, commercialisation panneautiques

NOTE 27 : IMPOTS ET TAXES

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN	
			Valeur	%
Impôts et taxes directs	9.333,26	72.239,42	-62.906,16	-87%
Impôts et taxes indirects				
Droits d'enregistrement		485	-485,00	-100%
Pénalités et amendes fiscales	245.650,17	29.359,77	216.290,40	737%
Autres impôts et taxes				
Degrevement et annulations des impots et taxes (1)				
TOTAL	254.983,43	102.084,19	152.899,24	150%

(1): Ce compte a un solde créditeur, son montant doit être précédé d'un signe (-)

Commentaire :

- La variation est suite au paiement des amendes pénales et pénalités en rapport auprès de la DGRAD en rapport
- au dossier spoliation terrain CTN KURARA.

NOTE 28 : AUTRES CHARGES

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN	
			Valeur	%
Pertes sur créances clients			-	
Pertes sur Clients autres débiteurs			-	
Subventions versees par l'entité			-	
Dons en nature courants a distribuer	47.267,93	70.993,92	(23.725,99)	-33%
Pénalités et amendes penales	-		-	
Autres charges diverses	17.000,00	42.748,00	(25.748,00)	-60%
Charges pour deprecations et provisions pour risques à court terme d'exploitation (voir note 30)				
TOTAL	64.267,93	113.741,92	(49.473,99)	-43%

Commentaire :

- La ligne dons en nature courants à distribuer comprend le montant accordés aux associations et ententes
- de football, contribution et primes accordées aux équipes championnes mais aussi dons et libéralités
- tandis que pour laligne autres charges diverses est enregistré le paiement de jeton de présence des
- participants à l'Assemblée Générale et aux membres du Comité Exécutif lors des différentes réunions.

NOTE 29A : CHARGES DE PERSONNEL

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN	
			Valeur	%
Rémunérations directes versées au personnel national	1.097.228,23	395.124,06	702.104,17	178%
Remunerations directes versees au personnel non national				
Indemnités forfaitaires versées au personnel	800,00	9.104,50	(8.304,50)	-91%
Charges sociales (personnel national)	76.481,35	122.444,76	(45.963,41)	-38%
Charges sociales (personnel non national)				
Habillement et équipement du personnel				
Rémunération transférée de personnel extérieur				
Autres charges sociales				
Dégrèvement et annulations des charges sociales (1)				
TOTAL	1.174.509,58	526.673,32	647.836,26	123%

(1): Ce compte a un solde créditeur, son montant doit être précédé d'un signe (-)

Commentaire :

- Le montant de 1097228,23 USD est le montant versé à titre de rémunération des Cadres et Personnel FECOFA,
- rémunération des autres Personnel et les primes et gratifications versées au Personnel/FECOFA

NOTE 29B : EFFECTIF, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL

1. Personnel propre

QUALIFICATIONS		EFFECTIFS						MASSE SALARIALE					
		NATIONAUX			AUTRES ETATS DE LA REGION			NATIONAUX			AUTRES ETATS DE LA REGION		
		HORS REGION		TOTAL		HORS REGION		TOTAL		HORS REGION		TOTAL	
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
YA	1 - Cadres supérieurs	5	2					8.381	3.300				11.681
YB	2 - Techniciens supérieurs et cadres moyens	9	5					7.954	3.500				11.454
YC	3 - Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés	13	9					6.792	6.550				13.342
YD	4 - Employés, manoeuvres, ouvriers et apprentis												
YE	TOTAL (1)	27	16					23.127	13.350				36.477
YF	PERMANENTS	27	16										
YG	SAISONNIERS												

2. Personnel extérieur et benevole

		FACTURATION A L'ENTITE					
YH	1 - Cadres supérieurs						
YI	2 - Techniciens supérieurs et cadres moyens	18				18	
YJ	3 - Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés						
YK	4 - Employés, manoeuvres, ouvriers et apprentis						
YL	TOTAL (2)	18	-			18	
YM	PERMANENTS						
YN	SAISONNIERS	18				18	
YO	TOTAL (1 + 2)	45	16			61	

M : Masculin
F : Féminin

Commentaire : Au courant de l'année, l'enveloppe mensuelle est de USD 36.477,00 (Trente Six Quatre Cent Soixante Dix Sept Dollars

NOTE 30 : DOTATIONS ET CHARGES POUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS							
SITUATIONS ET MOUVEMENTS NATURE	A PROVISIONS A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE			B AUGMENTATIONS : DOTATIONS			D = A + B - C PROVISIONS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
	D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	
Provisions réglementées							
Provisions pour risques et charges							
Dépréciations des immobilisations							
Depreciations des dons et legs temporaire d'usufruit et d'immobilisations recues destinees a la vente							
Dotation de fonds affectes a un projet non consommés							
TOTAL : DOTATIONS							
Dépréciations des stocks et en cours							
Dépréciations des comptes fournisseurs							
Dépréciations des comptes adherents et clients							
Depreciations autres creances d'exploitation							
Depreciations des comptes de creances HAO							
Dépréciations titres de placement							
Dépréciations des titres et valeurs à encaisser							
Depreciations des comptes banques							
Depreciations des comptes etablisements financiers et assimilés							
Depreciations des comptes d'instruments de monnaie electronique							
provisions pour risques a court terme d'exploitation							
provisions pour risques a court terme HAO							
provisions pour risques à court terme à caractère financier							
TOTAL CHARGES POUR DEPRECIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME							
TOTAL							

Commentaire : Néant

NOTE 31 : CHARGES ET REVENUS FINANCIERS

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN	
			Valeur	%
Intérêts des emprunts			-	
Intérêts dans loyers de location-acquisition				
Escomptes accordés				
Autres intérêts			-	
Pertes de change financières			-	
Pertes sur titres de placement				
Pertes et charges sur risques financiers				
Charges pour dépréciations et provisions à court terme à caractère financier (voir note 30)				
TOTAL FRAIS FINANCIERS	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
Intérêts de prêts et créances diverses				
Revenus de participations et autres titres immobilisés				
Escomptes obtenus				
Revenus de placement				
Intérêts dans loyers de location-financement				
Gains de change financiers				
Gains sur cessions de titres de placement				
Gains sur risques financiers				
Transfert de charges financières				
Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 30)				
TOTAL REVENUS FINANCIERS				
TOTAL	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!

Commentaire : Néant

0

NOTE 32 : AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN	
			Valeur	%
Charges HAO constatées (compte 831)				
Dons en nature (compte 832) à détailler (1) :				
(1) non affectes:				
(1) affectes:.....				
Pertes sur créances HAO				
Abandons de créances consentis				
Charges pour dépréciations et provisions pour risques à court terme HAO				
Dotations hors activités ordinaires				
TOTAL AUTRES CHARGES HAO				
Produits HAO constatés (compte 841)				
Contributions volontaires en nature (compte 842) a détailler (1):				
(1)Dons en nature non affectes				
(1) Prestation de service en nature.....				
(1) Dons en nature affectes.....				
Contributions volontaires en numeraire				
Transferts de charges HAO				
Reprises des charges pour dépréciations et provisions à court terme HAO				
Reprises d'amortissements, de provisions et de dépréciations HAO				
Subvention d'équilibre				
TOTAL AUTRES PRODUITS HAO				
TOTAL				

Commentaire : Néant

NOTE 33 : FICHE DE SYNTHESE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

(EN MILLIERS DE FRANCS)	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN	
			Valeur	%
ANALYSE DE L'ACTIVITE				
SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION				
Résultat des activités ordinaires	(3 213.465,10)	(3 033.673,51)	(179.791,59)	6%
Résultat hors activités ordinaires	-	-	-	
Résultat net	(3 213.465,10)	(3.033.673,51)	(179.791,59)	6%
Capacité d'autofinancement globale (CAFG) (a)	(3 213.465,10)	(3 033.673,51)	(179.791,59)	6%
Ratio de cotisations acquises = Cotisations/Charges de l'exercice (b)	RAS	RAS		
Ratio d'utilisation des dons = Somme versée directement aux bénéficiaire/Sommes collectées brutes	RAS	RAS		
ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE				
+ Fonds propres et assimilés	791.174.377,30	816.769,69	790.357.607,61	96766%
+ Dettes financière * et ressources assimilés (c)	-	-	-	#DIV/0!
= RESSOURCES STABLES	791.174.377,30	816.769,69	790.357.607,61	96766%
- Actif immobilisé (c)	793.316.727,75	649.069,95	792.667.657,80	122124%
= FONDS DE ROULEMENT (1)	(2.142.350,45)	167.699,74	(2.310.050,19)	-1377%
+ Actif circulant d'exploitation (c)	989.328,31	871.456,46	117.871,85	14%
+ passif circulant d'exploitation (c)	3.129.597,25	695.134,28	2.434.462,97	350%
= BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2)	(2.140.268,94)	176.322,18	(2.316.591,12)	-1314%
+ Actif circulant HAO (c)				
+ passif circulant HAO (c)				
= BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)	-	-		
BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3)	(2.140.268,94)	176.322,18	(2.316.591,12)	-1314%
TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4)	(2.081,51)	(8.622,44)	6.540,93	-76%
CONTRÔLE : TRESORERIE NETTE = (TRESORERIE - ACTIF) - (TRESORERIE - PASSIF)	(2.081,51)	(8.622,44)	6.540,93	-76%
ANALYSE DE LA SOLVABILITE				
Ratio de liquidite generale = creances** + Tresorerie- actif/passif circulant	0,32	1,23	(0,91)	-74%
ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE				
Flux de tresorerie des activites operationnelles	(117.871,85)			
Flux de tresorerie des activites d'investissement	(792.667.657,80)			
Flux de tresorerie des activites de financement	792.784.222,35			
= VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE	(1.307,30)			

(a) Capacité d'autofinancement globale = résultat net + Dotations aux amortissements aux dépréciations, provisions et autres - reprises d'amortissements, de dépréciation provisions et autres + valeurs comptables des cessions d'immobilisation - produits des cessions d'immobilisations

(b) Les variations des ratios doivent être exprimées en nombre de point (par exemple de 2% à 5% = 3 points)

(c) Les écarts de conversion doivent être éliminés afin de ramener les créances et les dettes concernées à leur valeur initiales

* dettes financières : emprunts et dettes financières diverses + dettes de location- acquisition

**Créances = fournisseurs avances versées + adhérents + autres créances

NOTE 34 : LISTE DES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES

Note obligatoire pour les entités ayant un effectif de plus de 250 personnes y compris les bénévoles

INFORMATIONS SOCIALES

Emploi :

- l'effectif total et la répartition des salariés par sexe, âge et zone géographique ;
- les embauches et les licenciements ;
- les rémunérations et leur évolution.

Relations sociales :

- l'organisation du dialogue social ;
- le bilan des accords collectifs.

Santé et sécurité :

- les conditions de santé et de sécurité au travail ;
- le bilan des accords signés avec les organisations syndicales ou les représentants du personnel en matière de santé et de sécurité au travail.

Formation :

- les politiques mises en œuvre en matière de formation ;
- le nombre total d'heures de formation.

Égalité de traitement :

- les mesures prises en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes ;
- les mesures prises en faveur de l'emploi et de l'insertion des personnes handicapées ;

INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

Politique générale en matière environnementale :

- l'organisation de la société pour prendre en compte les questions environnementales et, le cas échéant, les démarches d'évaluation ou de certification en matière d'environnement ;
- les actions de formation et d'information des salariés menées en matière de protection de l'environnement ;
- les moyens consacrés à la prévention des risques environnementaux et des pollutions.

Pollution et gestion des déchets :

- les mesures de prévention, de réduction ou de réparation de rejets dans l'air, l'eau et le sol affectant gravement l'environnement ;
- les mesures de prévention, de recyclage et d'élimination des déchets ;
- la prise en compte des nuisances sonores et de toute autre forme de pollution spécifique à une activité.

Utilisation durable des ressources :

- la consommation d'eau et l'approvisionnement en eau en fonction des contraintes locales ;
- la consommation de matières premières et les mesures prises pour améliorer l'efficacité dans leur utilisation ;
- la consommation d'énergie, les mesures prises pour améliorer l'efficacité énergétique et le recours aux énergies renouvelables.

Changement climatique :

- les rejets de gaz à effet de serre.

Protection de la biodiversité :

- les mesures prises pour préserver ou développer la biodiversité.

INFORMATIONS RELATIVES AUX ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Impact territorial, économique et social de l'activité de la société :

- en matière d'emploi et de développement régional ;
- sur les populations riveraines ou locales.

Relations entretenues avec les personnes ou les organisations intéressées par l'activité de la société (associations d'insertion, établissements d'enseignement)

- les conditions du dialogue avec ces personnes ou organisations ;
- les actions de partenariat ou de mécénat.

Sous-traitance et fournisseurs :

- la prise en compte dans la politique d'achat des enjeux sociaux et environnementaux.



matière

ent...):